

**UNIVERSIDAD DE LAS AMERICAS**  
**EJECUTADO VS PRESUPUESTO DE GASTOS 2011**  
(Expresado en dólares estadounidenses)

---

|                                                | <b>Ejecutado al 31<br/>de diciembre<br/>2011</b> | <b>Presupuesto<br/>2011</b> |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|
| Sueldos Docentes Tiempo Completo               | 4,058,510                                        | 3,717,193                   |
| Sueldos Docentes Medio Tiempo / Tiempo Parcial | 4,268,305                                        | 3,961,796                   |
| Sueldos Personal Administrativo                | 3,191,452                                        | 3,099,538                   |
| Capacitación Personal Docente                  | 644,136                                          | 589,062                     |
| Capacitación Personal Administrativo           | 26,242                                           | 24,261                      |
| Arriendos                                      | 2,521,078                                        | 2,478,724                   |
| Mercadeo y Relaciones Públicas                 | 1,481,686                                        | 1,513,542                   |
| Mantenimiento                                  | 1,254,579                                        | 1,186,832                   |
| Programas Internacionales                      | 1,396,930                                        | 1,379,469                   |
| Servicios Educativos Internacionales           | 2,688,205                                        | 2,637,667                   |
| Consultoría                                    | 1,306,250                                        | 1,289,138                   |
| Depreciación                                   | 974,499                                          | 920,901                     |
| Gastos Docentes                                | 1,138,342                                        | 1,072,887                   |
| Gastos Generales                               | 3,838,611                                        | 3,750,265                   |
| <b>Total gastos</b>                            | <b>28,788,825</b>                                | <b>27,621,275</b>           |