



UNIVERSIDAD DE LAS AMÉRICAS


CLUBES

Procedimiento para la gestión de clubes

**EL
MUNDO
NECESITA
GENTE
QUE
AME
LO
QUE
HACE**


***Área Responsable: Coordinación
de Clubes***


Versión: 1

| | | | |
|--|---|---|-------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 2 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

Contenido

| | |
|--|----|
| 1.- DEFINICIÓN | 3 |
| 2.- ALCANCE Y ÁMBITO DE APLICACIÓN | 4 |
| 3.- DESCRIPCIÓN DE ROLES..... | 4 |
| 4.- NORMA REGULATORIA – POLÍTICAS | 4 |
| POLÍTICA GENERAL | 4 |
| 5.- DIAGRAMA DE PROCEDIMIENTO | 6 |
| CREACIÓN DE CLUBES | 6 |
| GESTIÓN DE CLUBES | 7 |
| 6.- ACTIVIDADES DEL PROCEDIMIENTO..... | 8 |
| CREACIÓN DE CLUBES | 8 |
| GESTIÓN DE CLUBES | 9 |
| 7.- GLOSARIO DE TÉRMINOS | 10 |
| 8.- INDICADORES CLUBES..... | 10 |
| 9. HISTORIAL DE CAMBIOS..... | 10 |
| 10.- ANEXOS..... | 11 |
| INFORME SOBRE RESULTADOS ALCANZADOS HASTA EL 2014..... | 11 |

| Modificación respecto a la edición anterior | | |
|--|---|---|
| Elaborado:  | Revisado por:  | Aprobado por:  |
| Nombre : Juan Francisco Aguinaga Cargo: Coordinador de Clubes | Nombre : María José Gálvez Cargo : Asistente de Normativa y Procesos | Nombre : Danny Cabezas Cargo : Director de Servicios Estudiantiles |
| Fecha: 09/12/2014 | Fecha: 09/12/2014 | Fecha: 09/12/2014 |

| | | | |
|--|---|---|-------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 3 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

1.- DEFINICIÓN

Un **club** es una sociedad fundada por un grupo de personas con intereses comunes y dedicada a actividades de distinta especie, principalmente recreativas, deportivas o culturales (RAE, 2014).

Los clubes fueron creados en la UDLA con la idea de tener actividades recreativas extracurriculares dentro del ambiente universitario, que impulsen la formación integral. Los estudiantes de un club escogen libremente, ser parte del mismo, con la intención de enriquecer su vida estudiantil.


Los fines y actividades de los clubes son muy diversos, existen **clubes deportivos, culturales y de tipo social**, para interactuar entre bailes, deportes individuales y colectivos, emprender en nuevas ideas, crear debates culturales, organizar actividades a favor de terceros, actividades formativas, entre otras. Los integrantes pueden realizar además actividades consideradas como empresariales para impulsar la autogestión, independientemente de la naturaleza del club.

Los clubes deportivos y los de esparcimiento son los más conocidos, en especial fútbol, básquet y voleibol; llegando a tener un gran crecimiento además los clubes de relajación corporal y espiritual; mientras que en el aspecto cultural los clubes son de carácter práctico-teórico, siendo primordial el desarrollo de las habilidades y aprendizaje de otras conductas no exploradas. Los clubes de actividad social buscan concientizar al estudiante dentro de la realidad en la que vive y desarrollar su capacidad de ayuda al prójimo.

Base Legal: La Ley de Educación Superior en su artículo 5 “Derechos de las y los estudiantes”, literal f) señala como un derecho el “ejercer la libertad de asociarse, expresarse y completar su formación bajo la más amplia libertad de cátedra e investigativa”; siendo los clubes una forma de asociación que permite la expresión y el desarrollo de diversas habilidades.

En el artículo 125 de la LOES se especifica que “las instituciones del Sistema de Educación Superior realizarán programas y cursos de vinculación con la sociedad guiados por el personal académico”; para lo cual la Universidad ha impulsado la creación de clubes de acción social.

El Reglamento de Régimen Académico artículo 28, numeral 4 contempla que es parte de los campos de formación, la integración de saberes, contextos y cultura que comprenden diversas perspectivas teóricas, culturales y de saberes que complementan la formación profesional.

| | | | |
|--|---|---|-------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 4 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

2.- ALCANCE Y ÁMBITO DE APLICACIÓN

El proceso inicia con el análisis de viabilidad de las propuestas para la creación de clubes, continua con la descripción de la gestión que se efectúa para el desarrollo normal de las actividades de un club y finaliza con el análisis de resultados para el planteamiento de planes de mejora.


3.- DESCRIPCIÓN DE ROLES

- **Director de Servicios Estudiantiles.-** Verificar y aprobar el proyecto de creación de clubes y la selección de docentes. Revisar y aprobar la planificación semestral.
- **Coordinación de Clubes.-** Es la responsable de administrar el proceso de formación y funcionamiento de los clubes estudiantiles, gestionar el desarrollo de actividades deportivas y de difusión cultural que promuevan la formación integral de los estudiantes. Generar modelos de desarrollo que impulsen la gestión de los clubes.
- **Docente de Club.-** Es el responsable del club y dicta clases en horarios establecidos, propiciando el desarrollo integral de los estudiantes. Tiene a su cargo elaborar el sílabo, dictar clases, registrar ingreso y salida, tomar lista, llenar el diario temático, realizar evaluaciones y registrar calificaciones.
- **Gestión Académica.-** Establece la calificación dentro del escalafón de la universidad al docente de acuerdo a su perfil.
- **Secretaría Académica.-** Encargada de registrar en el sistema académico la información enviada por la Coordinación de Clubes sobre horarios, docentes, cupos y asignar el aula adecuada.
- **Sistemas.-** En combinación con Secretaría Académica y la Coordinación de Clubes determinan la lista de estudiantes para los que el club no tiene peso académico a fin de no registrar en su historial académico.
- **Estudiante.-** Selecciona el club de acuerdo a sus intereses y efectúa el registro en los horarios establecidos. Asiste a clases, participa en las actividades del club y rinde evaluaciones.

4.- NORMA REGULATORIA – POLÍTICAS


POLÍTICA GENERAL

- Los clubes al ser de ámbito extracurricular no tienen peso académico y cualquier estudiante puede acceder libremente a través de la Coordinación de clubes. Con la excepción de las carreras de Comunicación Corporativa, Periodismo, Multimedia y Producción

| | | | |
|---|---|---|-------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 5 de 12 |

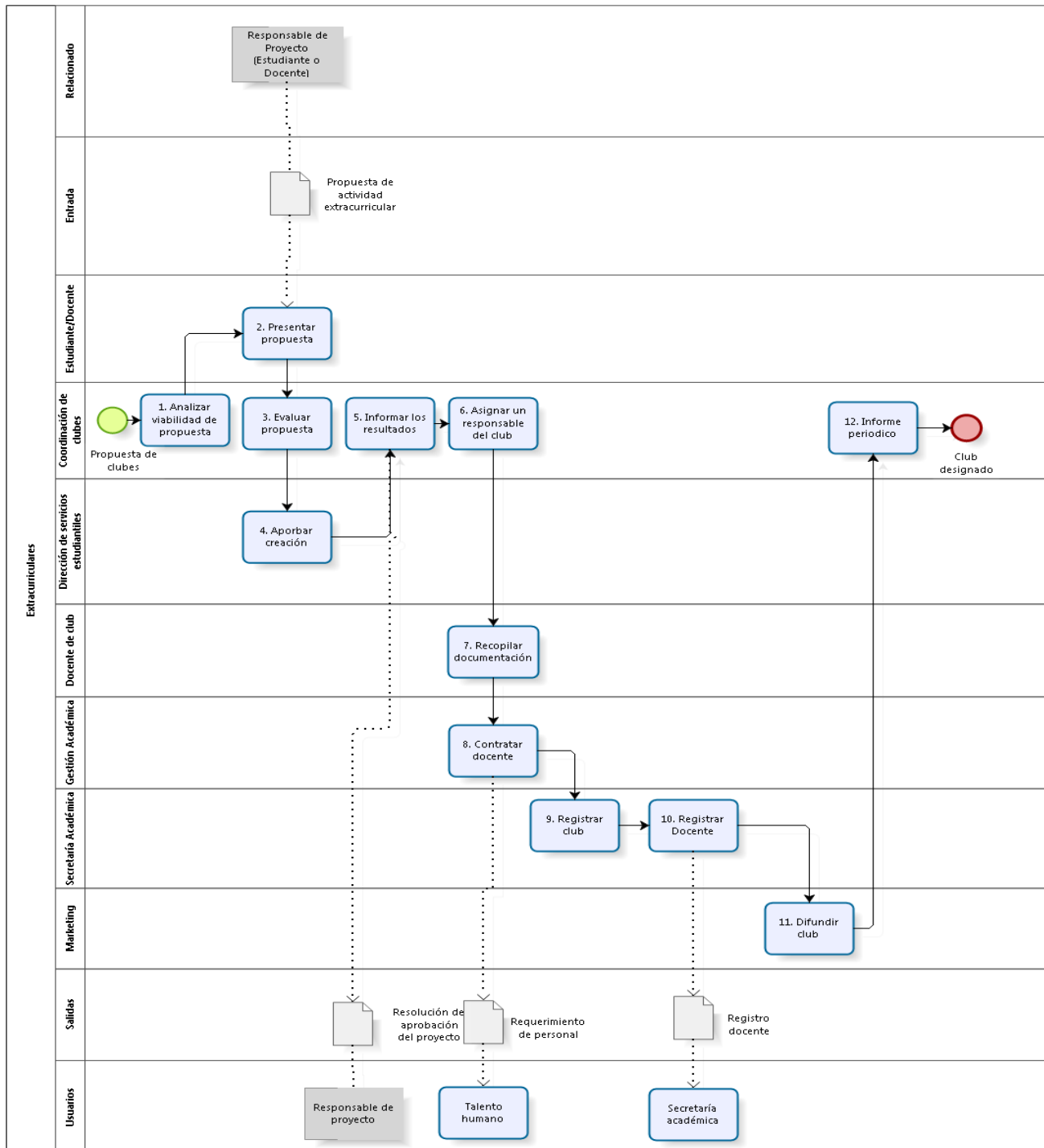
Audiovisual, Educación Inicial Bilingüe, Publicidad y Diseño Gráfico Industrial en las que los clubes están considerados como un requisito dentro de la malla curricular.


- La Coordinación de Clubes establecerá la oferta de clubes y los horarios que estarán disponibles en cada campus, previo acuerdo con los docentes.
- Los docentes de clubes establecerán el sílabo de la materia y los esquemas de evaluación según su criterio y rúbrica respectiva, debido a que no es posible aplicar una sola metodología de evaluación hacia los estudiantes, por la naturaleza de las actividades.
- Los docentes serán evaluados por pares que tengan un dominio de la actividad del club, por los estudiantes; y, por el Coordinador de Clubes mediante los formularios de desempeño establecidos.
- En el caso de las carreras que tienen como requisito de su itinerario académico (mallas) la aprobación de un club se registrarán a los estándares universitarios de evaluación.
- El estudiante podrá registrarse en los clubes durante toda la carrera, teniendo como máximo dos clubes por semestre.
- Para optar por un club el estudiante deberá realizar la carga en la Coordinación de Clubes directamente.
- Los clubes se encuentran bajo la responsabilidad del docente, quien podrá planificar actividades fuera del horario de clase, previo acuerdo con los estudiantes, siempre que las mismas respondan a objetivos formativos.
- Los estudiantes podrán administrar los fondos generados por autogestión con la aprobación del docente y en conocimiento del Coordinador de Clubes.

| | | | |
|--|---|---|----------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 6 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

5.- DIAGRAMA DE PROCEDIMIENTO

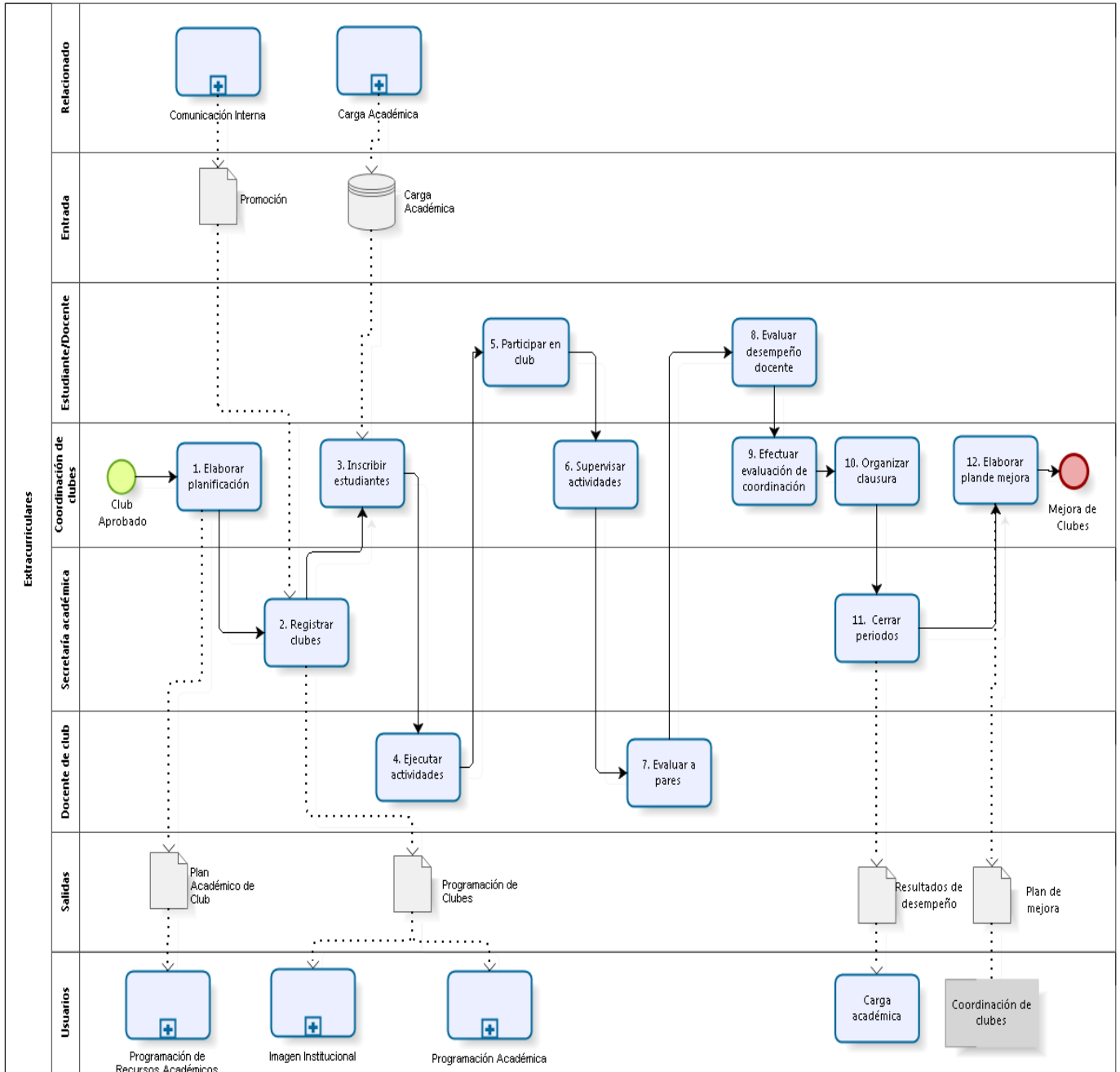
CREACIÓN DE CLUBES




| | | | |
|---|---|---|-------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 7 de 12 |

Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas

GESTIÓN DE CLUBES




| | | | |
|--|---|---|-------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 8 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

6.- ACTIVIDADES DEL PROCEDIMIENTO


CREACIÓN DE CLUBES

| N° | Actividad/ Etapa | Descripción | Roles Involucrados |
|----|-----------------------------------|--|--------------------------------------|
| 1 | Analizar viabilidad de propuesta | Una vez realizada la propuesta verbal, la Coordinación de Clubes analiza la viabilidad e informa al estudiante y/o docente que deben presentar una propuesta formal | Coordinación Clubes |
| 2 | Presentar propuesta | Estudiante y/o docente presentan la propuesta formal con objetivos, justificación, desarrollo de idea, respaldo de estudiantes interesados, beneficios del club en la formación de los estudiantes y conclusiones. | Estudiante/ Docente |
| 3 | Evaluar propuesta | Coordinación de Clubes revisa la propuesta y determina está debidamente sustentada y formulada | Coordinación Clubes |
| 4 | Aprobar creación | Dirección de Servicios Estudiantiles revisa la información de la propuesta para proceder a la aprobación o rechazo de la creación del club. | Dirección de Servicios Estudiantiles |
| 5 | Informar resultados de evaluación | Coordinación de Clubes informa a los interesados sobre la aceptación o no de la propuesta y los pasos a seguir. | Coordinación Clubes |
| 6 | Asignar responsable del club | Coordinación de Clubes selecciona al docente responsable y comunica las condiciones | Coordinación Clubes |
| 7 | Recopilar documentos | Docente recopila la información y presenta en la Coordinación de Clubes: copia de cédula, currículum, 2 fotografías tamaño carné, diplomas o certificados que respalden sus estudios | Docente de Club |
| 8 | Contratar docente | Coordinación de Clubes envía a Gestión Académica el perfil del docente y ellos se encargan de colocarlo en el escalafón. | Gestión Académica |
| 9 | Registrar club | Secretaría Académica registra al club aprobado por la Coordinación de Clubes. | Secretaría Académica |
| 10 | Registrar docente | Secretaría Académica registra al docente acreditado en el club designado | Secretaría Académica |
| 11 | Difundir club | Envío de Artes para difusión del club | Marketing |
| 12 | Informe periódico | Coordinación de Clubes informa, al final del período académico, a la Dirección de Servicios Estudiantiles los resultados alcanzados en el club para su permanencia, mejoramiento o eliminación. | Coordinación de Clubes |

| | | | |
|--|---|---|-------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 9 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

GESTIÓN DE CLUBES

| N° | Actividad/Etapa | Descripción | Roles Involucrados |
|----|--|---|------------------------|
| 1 | Elaborar planificación | Coordinación de Clubes realiza la planificación semestral | Coordinación de Clubes |
| 2 | Registrar Clubes | Secretaría Académica registra la información (docente, horario, campus) de los clubes que se ofertarán en el período académico. | Secretaría Académica |
| 3 | Inscribir estudiantes | Coordinación de Clubes recepta las inscripciones. | Coordinación de Clubes |
| 4 | Ejecutar actividades | Docente desarrolla las clases en base al sílabo y programa las actividades fuera de horario si es pertinente. | Docente de Club |
| 5 | Participa en club | Estudiante participa en las actividades de clase y rinde evaluaciones | Estudiante |
| 6 | Supervisar actividades | Coordinación de clubes supervisa las actividades desarrolladas por el club | Coordinación de Clubes |
| 7 | Evaluar a pares | Docente evalúa a pares y también es evaluado | Docente de Club |
| 8 | Evaluar desempeño docente | Estudiante evalúa al docente. | Estudiante |
| 9 | Efectuar evaluación de la Coordinación | Coordinador de Clubes evalúa a los docentes | Coordinador de Clubes |
| 10 | Organizar clausura | Coordinación de Clubes organiza evento para demostración de las habilidades y destrezas alcanzadas en los clubes | Coordinación de Clubes |
| 11 | Cerrar períodos | Secretaría Académica en coordinación con Sistemas efectúan el cierre del período | Secretaría Académica |
| 12 | Elaborar plan | Coordinación de Clubes elabora un plan de mejora. | Coordinación de Clubes |

| | | | |
|--|---|---|--------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 10 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

7.- GLOSARIO DE TÉRMINOS

- **Itinerarios académicos:** Son trayectos de aprendizaje que complementan la formación profesional, mediante la agrupación secuencial de asignaturas, cursos o sus equivalencias.

8.- INDICADORES CLUBES

Porcentaje de incremento en el número de clubes


Porcentaje de incremento en la oferta de paralelos para clubes

Porcentaje de incremento en el número de inscritos en los clubes por período académico

Porcentaje de incremento en el número de equipos inscritos en campeonatos de fútbol

9. HISTORIAL DE CAMBIOS

| Versión | Fecha | Cambio realizado |
|---------|-------------------|---------------------------|
| 1 | Diciembre 2014 | Formulación del documento |

| | | | |
|--|---|---|--------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 11 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

10.- ANEXOS

INFORME SOBRE RESULTADOS ALCANZADOS HASTA EL 2014

Crecimiento de clubes


El promedio de crecimiento de los clubes desde el semestre 2012-1 ha sido de un 32.04%. En el semestre 2012-1 habían 10 clubes, hoy existen 36 clubes.

| Semestre | Clubes | Crecimiento | Promedio |
|----------|--------|-------------|----------|
| 2014-2 | 36 | 12,9 | 32.04% |
| 2014-1 | 31 | 14,81 | |
| 2013-2 | 27 | 12,5 | |
| 2013-1 | 24 | 20 | |
| 2012-2 | 20 | 100 | |
| 2012-1 | 10 | - | |

Crecimiento de paralelos

El promedio de crecimiento de los paralelos desde el semestre 2012-1 ha sido de un 46.55%. En el semestre 2012-1 habían 13 paralelos, hoy existen 78.

| Semestre | Paralelos | Crecimiento | Promedio |
|----------|-----------|-------------|----------|
| 2014-2 | 78 | 11,43 | 46.55% |
| 2014-1 | 70 | 45,83 | |
| 2013-2 | 48 | 11,63 | |
| 2013-1 | 43 | 86,96 | |
| 2012-2 | 23 | 76,92 | |
| 2012-1 | 13 | - | |

| | | | |
|--|---|---|--------------------|
|  | CLUBES | Código: PAC.0039 | Versión: 1 |
| | Procedimiento para la gestión de clubes | Fecha implementación: 9 diciembre 2014 | Página 12 de 12 |
| Áreas involucradas : Servicios Estudiantiles, Coordinación de Clubes, Secretaría Académica, Sistemas | | | |

Crecimiento de estudiantes inscritos en clubes

El promedio de crecimiento de estudiantes inscritos en clubes desde el semestre 2012-1 ha sido de un 71.66%. En el semestre 2012-1 habían 195 inscritos, hoy están 2200.

| Semestre | Estudiantes | Crecimiento | Promedio |
|----------|-------------|-------------|----------|
| 2014-2 | 2200 | 22,22 | 71.66% |
| 2014-1 | 1800 | 50 | |
| 2013-2 | 1200 | 11,11 | |
| 2013-1 | 1080 | 169,33 | |
| 2012-2 | 401 | 105,64 | |
| 2012-1 | 195 | - | |

Crecimiento de equipos inscritos en los Campeonatos de fútbol

El promedio de crecimiento de equipos inscritos en los Campeonatos de fútbol desde el semestre 2012-1 ha sido de un 14.29%. Han existido cambios en la cantidad de equipos inscritos debido a las diferentes modalidades que se han desarrollado. En el 2012-2, 2013-2 y 2014-1 se jugó modalidad abiertas, mientras que los demás semestres se jugó con cupo de inscritos.

| Semestre | Equipos | Crecimiento | Promedio |
|----------|---------|-------------|----------|
| 2014-2 | 33 | -38,89 | 14.29% |
| 2014-1 | 54 | 10,2 | |
| 2013-2 | 49 | 36,11 | |
| 2013-1 | 36 | -37,93 | |
| 2012-2 | 58 | 45 | |
| 2012-1 | 40 | - | |